

## Áhættustefna Regins hf.

### Tilgangur

Stjórn Regins hf. („Reginn“ eða „félagið“) ber ábyrgð á innleiðingu og eftirliti með áhættustýringu félagsins. Stjórnin hefur falið forstjóra félagsins umsjón með daglegri áhættustýringu. Stýring áhættu er hluti af rekstri Regins og er henni ætlað að stuðla að því að félagið nái settum markmiðum.

Forsenda fyrir skilvirkri áhættustýringu er að áhættuþættir séu vel skilgreindir og að söfnun og greining viðeigandi upplýsinga sé nægilega umfangsmikil. Skilvirk áhættustýring er grundvöllur vandaðra ákvarðana.

Í þessu skjali eru helstu áhættuþættir í rekstri Regins dregnir fram ásamt kröfum stjórnar félagsins hvað varðar áhættustýringu félagsins.

Á grunni áhættustefnu hefur stjórn félagsins skilgreint áhættuvilja félagsins þ.e. hver eru þau áhættuviðmið sem að félagið stefnir á að viðhalda hverju sinni. Áhættuvilji endurspeglar þá áhættu sem félagið er tilbúið að taka á hverjum tíma. Í áhættumælaborði félagsins kemur fram staða á mörkum skv. áhættuvilja félagsins. Áhættumælaborðið er uppfært fjórum sinnum á ári í tengslum við ársfjórðungsuppgjör félagsins. Áhættubók félagsins lýsir áhættuþáttum félagsins nánar, eftirliti þeirra, fyrirbyggjandi aðgerðum og þeim ráðstöfunum sem grípa skal til ef þörf reynist.

### Markmið

Tilgangur vel skilgreinds og skjalfests ramma um áhættutöku félagsins stuðlar að því að:

- Stjórn og stjórnendur félagsins séu upplýst og meðvituð um helstu áhættuþætti sem félagið stendur frammi fyrir.
- Innri og ytri áhættuþættir séu reglulega metnir og á grunni þess mats sé umfang og verklag við áhættustýringu mótað.
- Markviss áhættustýring sé viðhöfð við ákvarðanir og rekstur félagsins.
- Virkir ferlar séu til staðar innan félagsins til að greina og takast á við áhættuþætti í rekstri félagsins og stuðla að vönduðu verklagi með það að markmiði að lágmarka áhættu.

B  
J  
M  
B  
A  
S

## Útleiga

Félagið stendur frammi fyrir þeirri áhættu að því takist ekki, um lengri eða skemmrí tíma, að leigja út fasteign sem laus er til útleigu eða endurnýja leigusamninga sem renna út. Útleiguáhætta er háð eftirspurn eftir leiguþúsnaði, sem tekur meðal annars mið af leiguverði, staðsetningu, tegund, gæðum húsnæðis og samkeppni á markaði með atvinnuhúsnæði auk almennra efnahagslegra þátta. Félagið hefur sett sér þjónustumarkmið og framkvæmir félagið þjónustukönnun árlega þar sem að ánægja viðskiptavina er mæld. Niðurstöður könnunarinnar eru nýttar til að bæta og/eða breyta þjónustu eins og við á. Félagið heldur skrá yfir lausar eignir og hefur eftirlit með samningum sem renna út á næstu misserum. Félagið vaktar og greinir samkeppni á markaðnum með kerfisbundnum hætti.

## Leigutakar

Til að viðhalda jafnvægi í tekjum og lágmarka sveiflur í afkomu skal leitast við að tekjugrunnur félagsins sé byggður á breiðum hóp leigutaka og atvinnugreinum. Félagið hefur sett skilyrði á dreifingu eignasafnsins eftir eðli fasteigna.

Reginn leggur áherslu á að leigutakar séu fyrirtæki og/eða stofnanir í traustum og góðum rekstri sem geta staðið við skuldbindingar sínar til framtíðar. Viðskiptavinir eru flokkaðir eftir fjárhagslegum styrk, starfsbáttum og eðli. Félagið setur mörk á dreifingu leigutekna eftir fjárhagslegum styrk og hlutfall leigutekna frá stærstu leigjendum.

## Fasteignir félagsins

Reginn leggur áherslu á að eiga og reka eftirsóttar fasteignir sem eru hannaðar og byggðar eftir þeim stöðulum og reglugerðum sem við eiga. Félagið skal ætíð hafa yfir að ráða ítarlegum og nákvæmum upplýsingar um ástand, viðhald og viðhaldssögu eigna sinna. Allar eignir skulu tekna út reglulega og vera vel við haldið og tryggðar fyrir tjóni. Gott viðhald eigna dregur úr líkum á óvæntum fjárlátum og útleigutapi vegna óvæntra viðhaldsþarfa. Félagið gerir ítarlegar ástandsskýrslur og viðhaldsáætlunar reglulega. Ástandsskýrslur eru bæði uppfærðar eftir þörfum en einnig eftir reglulegar úttektir.

Reglulega er farið yfir eignasafnið m.t.t. öryggispáttar er varðar bruna, jaróskjálfta, flóða, foks, raka og húisasótta.

## Fjárfestingar

Reginn fjárfestir í, leigir út og rekur eignir í skilgreindum kjörrum og skulu eignir félagsins uppfylla kröfur og þarfir viðskiptavina en á sama tíma styrkja afkomu og fjárhagslega stöðu félagsins. Félagið leitast við að auka hlutfall hágæðaeigna innan eignasafns og skal sjálfbærnistefna félagsins vera í fyrirrúmi við nýfjárfestingar. Félagið mun viðhalda gæðum og arðsemi eignasafnsins með því að vera virkur aðili á markaði með kaupum og sölu á

fasteignum og fasteignasöfnum sem og uppfærslu á þeim sem fyrir eru í eigu félagsins. Við kaup og sölu eigna eru vegin og sambætt tækifæri sem felast í áhættu og arðsemi. Horft er til tekjumöguleika, fjárvistreymis frá eignum, fjárhagslegrar áhættu sem og gæða þeirra og staðsetningar. Einnig er til staðar hjá Regin áætlun varðandi umfang, eðli og æskilega staðsetningu fjárfestingartækifæra. Félagið gerir lágmarksarðsemiskröfu til fjárfestinga.

### Sjálfbærni

Reginn hefur í gildi sjálfbærnistefnu en til að tryggja að sjálfbær þróun sé höfð að leiðarljósi í allri starfsemi félagsins, leggur það áherslu á heildarsýn ásamt því að leggja áherslu á umhverfislega, félagslega og efnahagslega sjálfbærni. Félagið setur sér lykilmarkmið í hverjum þessara flokka, setur sér síðan mælanleg markmið og endurskoðar þau reglulega með reynslu og árangur til hliðsjónar.

Reginn hefur gefið út umgjörð um græna fjármögnun félagsins. Samkvæmt umgjörðinni skulu fasteignir félagsins uppfylla viss skilyrði til að geta fallið undir rammann og þar með verið nýttar sem mótagandlag vegna grænnar fjármögnunar félagsins. Tryggja þarf að endurnýjun á umhverfisvottunum eigna undir rammanum hefjist með góðum fyrirvara svo tryggt sé að fjármögnun sé ekki hærri en vottaðar eignir.

### Fjármál

Reginn leggur áherslu á að hafa nægilega sterka lausafjárstöðu til að tryggja getu félagsins til að standa við sínar fjárhagskuldbindingar. Félagið kappkostar að fjármögnun þess með lánum og eigin fé sé hagkvæm og nægilega sterk til að styðja við stöðugleika í framtíðarþróun starfseminnar og til að takast á við óvissu í ytra umhverfi. Lántökur skulu taka mið af tekjuflæði félagsins, hvað varðar verðtryggingu, endurgreiðslur og vaxtaskilmálum (fastir eða fljótandi vextir). Rekstraráætlanir til fimm ára eru staðfestar af stjórn árlega.

### Upplýsingagjöf

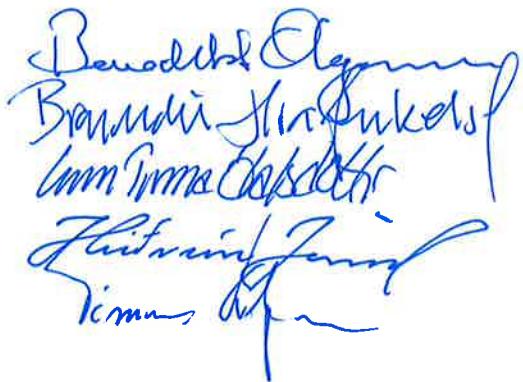
Stjórn Regins fer a.m.k. ársfjórðungslega yfir áhættumælaborð sem unnið er af yfirstjórn félagsins. Mælaborðið skal innihalda a.m.k. eftirfarandi atriði:

- Yfirlit yfir mörk sem fram koma í Áhættuvilja, ásamt núverandi stöðu áhættupácta félagsins. Sýna skal, þar sem það á við, þróun áhættu yfir tíma.
- Mánaðarlegar upplýsingar um rekstur félagsins, þ.m.t. upplýsingar um afkomu félags sem og helstu þætti í rekstri einstakra rekstrareininga.
- Umfjöllun um helstu breytingar á milli tímabila hvað varðar áhættu félagsins.

B G SKW  
BA

Þannig staðfest af stjórn Regins hf. þann 1. febrúar 2023.

Benedikt Olgeirsson  
Bryndís Hrafnkelsdóttir  
Guðrún Tinna Ólafsdóttir  
Heiðrún Emilía Jónsdóttir  
Tómas Kristjánsson



The image shows four handwritten signatures in blue ink, each consisting of a first name and a last name. The signatures are somewhat stylized and overlapping. The names correspond to the ones listed in the text above them.